



**FC Dordrecht Holding B.V.**

te Dordrecht

Rapport over het boekjaar  
eindigend op 30 juni 2024

## Bestuursverslag

### Bestuursverslag over het boekjaar 2023-2024

#### Algemeen

Het seizoen werd met vertrouwen tegemoet gezien. Mede ten gevolge van de samenwerking met Feyenoord was het duidelijk dat de selectie een aanzienlijke kwaliteitsimpuls zou gaan krijgen. Naast de gunstige huurvoorwaarden voor contractspelers omvat de samenwerking ook een detachering van trainers in de technische staf én een adviserende rol op scoutingsgebied. Via deze constructie verkreeg FC Dordrecht een nieuwe toegang tot een veel groter spelerspotentieel. De – zo is ook gebleken – kwalitatief sterke selectie is tot stand gekomen voornamelijk dankzij deze samenwerking.

Na overleg met de investeerders werd besloten tot een verruiming van het spelersbudget teneinde de sportieve doelstellingen inhoud te kunnen geven. De RvC heeft hiermee ingestemd op basis van een garantstelling door de investeerders.

De budgetimpuls voor de selectie leidde tot het gewenste sportieve resultaat. FC Dordrecht beëindigde de competitie op de 4e plaats met 69 punten uit 38 wedstrijden, het hoogste totaal sinds tien jaar met eveneens een decennium doelsaldorecord van 74 voor en 51 tegen. De hoge notering gaf rechtstreeks toegang tot de Play Offs voor promotie naar de eredivisie. In de return tegen FC Emmen kon echter niet het hoge niveau uit de heenwedstrijd gehaald worden en werd Dordrecht als favoriet in de slotfase alsnog verrassend uitgeschakeld.

Een aanzienlijke stijging van de exploitatie leidde uiteindelijk tot een negatief resultaat in het boekjaar 2023-2024 van ruim 6 ton. Ten gevolge van de aandelenemissies verbeterde het eigen vermogen daarentegen tot negatief 4,5 ton.

#### Aandelenuitgifte

In het afgelopen seizoen is het vreemd vermogen door de daadwerkelijke uitgifte van aandelen omgezet in Agio. De bestaande investeerders hebben ten gevolge van de gestegen nominale waarde per aandeel in juni 2023 een “Contribution agreement” ondertekend voor bijstorting van kapitaal.

#### Belasting

Met de Belastingdienst is overeenstemming bereikt over de aflossing van de uitgestelde betalingsverplichting voor de aangiften Loonheffing en Omzetbelasting uit de Corona periode. In juli 2024 is met betalingen tot een bedrag van 3,5 ton de achterstand ingelopen. Met maandtermijnen van 22K zal in het seizoen 2027-2028 de volledige schuld zijn afgelost.

#### Stadion

Met betrekking tot de stadionplannen van FC Dordrecht is een grote stap vooruit gemaakt met een verkregen vergunning voor “Fase 1”. Aan de uitwerking daarvan wordt momenteel nog gewerkt.

#### Media aandacht

De goede resultaten en vooral het aantrekkelijke voetbal dat werd gespeeld oogstte met name ook in de landelijke media veel aandacht. De positieve fibe leidde bij de televisieanalisten tot een outsidersrol als favoriet in de Play Offs voor FC Dordrecht.

Lokaal was het in de kranten en weekbladen bijna een heel jaar lang “hosana” over FC Dordrecht en was de club veelvuldig voorpaginanieuws. De eigen ‘social media’ kende een ongekende groei in het aantal volgers en views. Datzelfde gold voor de aantallen bezoekers in het stadion waarbij in het laatste deel van het seizoen de bordjes “uitverkocht” klaar lagen.

#### Maatschappelijk

“Energiek Dordt” is uitgegroeid tot een begrip in de regio. In een paar jaar tijd is een groot netwerk van partners opgebouwd waarmee FC Dordrecht inhoud geeft aan de maatschappelijke en duurzaamheids-doelstellingen. Energiek Dordt Foundation (de handelsnaam van Stichting MADS waarin de maatschappelijke activiteiten van

FC Dordrecht zijn ondergebracht) heeft afgelopen jaar een achttal projecten gedraaid, vooral gericht op jeugd uit verschillende doelgroepen. Hierbij verlenen selectiespelers, trainers en andere stafleden hun medewerking.

### **Sportief**

Het seizoen werd op sportief gebied een bijna historisch succes. Het voetbal was leuk, aantrekkelijk en boeiend. Het goede spel leverde 18 overwinningen en 15 gelijke spelen op, slechts 5 wedstrijden gingen verloren.

In de eerste 13 wedstrijden werd alleen bij de latere kampioen Willem II een verlies genoteerd en in de laatste serie van 13 wedstrijden bleef FC Dordrecht ongeslagen. Een stabiel seizoen derhalve met aanvullend voetbal en veel doelpunten als te memoreren pluspunten.

In de Play Offs had het de halve finale al in de eerste wedstrijd veilig kunnen stellen. Uit bij Emmen overklaste Dordt de thuisclub, maar verzuimde een overschot aan kansen te benutten (2-2). In de return op de Krommedijk kon de favorietenrol echter niet waargemaakt worden en mochten de gasten na een late 0-1 naar de volgende ronde.

Voor de beker werd FC Dordrecht in de tweede ronde uitgeschakeld door SC Cambuur (1-3).

### **Vooruitblik seizoen 2024-2025**

Ten gevolge van voorgaande financiële resultaten heeft FC Dordrecht door de Licentiecommissie een Plan van Aanpak opgelegd gekregen waardoor begroting- en exploitatiedoelstellingen prioriteit hebben gekregen.

De continuering van de samenwerking met Feyenoord geeft een houvast op een vervolg van de goede sportieve prestaties. De selectie zal met vier nieuwe spelers uit de Feyenoord opleiding andermaal een kwalitatieve inbreng krijgen waarbij ook weer een tweetal trainers van Feyenoord aan de technische staf toegevoegd worden. Daarnaast zal ten behoeve van de samenstelling van de complete selectie een nauwe samenwerking met de scoutingorganisatie van Feyenoord blijven bestaan.

Door deze samenwerking, onderdeel van een meerjarenplan van beide clubs waarbij talentontwikkeling voor Feyenoord en sportieve vooruitgang voor FC Dordrecht als gezamenlijk doel worden beoogd, is het voor FC Dordrecht mogelijk om tegen financieel gunstige voorwaarden versterking van de selectie te realiseren.

Het afgelopen seizoen heeft dit selectiebeleid tot revenuen geleid door een viertal spelersverkopen alsmede de overstap van de Feyenoord-huurlingen naar de eredivisie. Met de te verwachten verdere doorontwikkeling daarvan zijn toekomstig extra financiële inkomsten mogelijk. Ook voor eigen contractspelers mag komend seizoen rekening gehouden worden met mogelijke transfers.

De kwaliteiten in de nieuwe selectie geven een gerede verwachting dat FC Dordrecht in het seizoen 2024-2025 weer een rol van betekenis zal gaan spelen in de Keuken Kampioen Divisie en mee kan strijden voor een plaats in de Play Offs.

### **Tot slot**

In het seizoen 2023-2024 is aan alle overige verplichtingen voldaan en hebben alle reguliere aflossingen plaatsgevonden. De prognose voor het seizoen 2024-2025 laat een sluitende liquiditeitspositie zien, inhoudende dat de vennootschap aan haar verplichtingen jegens derden kan voldoen. De in de jaarrekening opgenomen continuïteitsveronderstelling is mede op deze vooruitzichten gebaseerd.

Dordrecht, 1 november 2024

Hans de Zeeuw  
Directeur

Peter Nolet  
Directeur

**1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2024**

<b>ACTIVA</b>		30 juni 2024		30 juni 2023
<b>Vaste activa</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b>	(1)			
Vergoedingssommen		<u>133.334</u>	<u>0</u>	0
		133.334		0
<b>Materiële vaste activa</b>	(2)			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		195.113	159.673	
Machines en installaties		523.714	38.566	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		<u>49.479</u>	<u>59.116</u>	
		768.306		257.355
<b>Totaal vaste activa</b>		<u>901.640</u>	<u>257.355</u>	
<b>Financiële vaste activa</b>				
Overige vorderingen		0		0
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden</b>	(3)	50.561		42.325
<b>Vorderingen</b>	(4)			
Vorderingen op handelsdebiteuren		452.812	148.295	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		15.666	17.875	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>861.108</u>	<u>336.139</u>	
		1.329.586		502.309
<b>Liquide middelen</b>	(5)	72.648		40.306
		<u>2.354.435</u>	<u>842.295</u>	

<b>PASSIVA</b>		30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Groepsvermogen</b>	(6)	-454.327	-2.261.875
<b>Langlopende schulden</b>	(7)		
Achtergestelde leningen		0	0
Overige schulden		<u>1.116.559</u>	<u>2.511.449</u>
		1.116.559	2.511.449
<b>Kortlopende schulden</b>	(8)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		608.622	235.230
Belastingen en premies sociale verzekeringen		28.501	51.992
Overige schulden en overlopende passiva		<u>1.055.080</u>	<u>305.499</u>
		1.692.203	592.721
		<u>2.354.435</u>	<u>842.295</u>

2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 1 JULI 2023 T/M 30 JUNI 2024

		1-7-2023 / 30-6-2024	1-7-2022 / 30-6-2023
<b>Netto-omzet</b>	(9)	<b>3.607.448</b>	<b>2.486.075</b>
<b>Kosten</b>			
Lonen en salarissen	(10)	1.656.458	1.455.789
Sociale lasten		359.660	301.299
Pensioenlasten		4.795	-3.814
Overige personeelskosten		613.066	665.645
Afschrijvingen		205.359	170.681
Huisvestingskosten		434.607	379.178
Kantoorkosten		291.403	221.450
Verkoopkosten		842.581	364.637
Algemene kosten		535.445	428.806
<b>Som der kosten</b>		<b>4.943.374</b>	<b>3.983.671</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-1.335.926</b>	<b>-1.497.596</b>
Financiële baten en lasten		-67.030	-9.853
Resultaat vergoedingssommen		746.111	213.349
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>-656.845</b>	<b>-1.294.100</b>
Belastingen	(11)	0	0
<b>Nettoresultaat</b>		<b>-656.845</b>	<b>-1.294.100</b>