



# FC Dordrecht Holding B.V.

te Dordrecht

Rapport over het boekjaar  
eindigend op 30 juni 2022

## Bestuursverslag

### Bestuursverslag over het boekjaar 2021-2022

#### Algemeen

Er werd hoopgevend uitgezien naar het seizoen 2021-2022. Nieuwe financiële impulsen hadden voor het eerst sinds lange tijd een verruiming van het spelersbudget mogelijk gemaakt. De corona periode was echter nog niet voorbij. De verplichte app-check bij de toegang tot het stadion en andere nog lopende maatregelen hielden een publieke onzekerheid vast hetgeen aan de inkomstenkant een navenant effect had.

In het najaar ging het land andermaal op slot waardoor de omzet ook andermaal stagneerde. Het behoeft geen betoog dat zowel de Betaald Voetbal BV als de Horeca BV in het voorbije boekjaar niet de begrotingsdoelstellingen hebben gerealiseerd. De steunmaatregelen van de overheid zoals de NOW, TVL en betalingsuitstel voor loonbelasting en BTW hebben dit voor het tweede jaar op rij gecompenseerd.

Het boekjaar 2021-2022 is afgesloten met een negatief resultaat van € 1 miljoen, in het vervolg op het positieve resultaat van € 0,8 miljoen in het seizoen 2020-2021. Het eigen vermogen per balansdatum bedraagt € 1 miljoen negatief. Dit is inclusief diverse agio stortingen met een totaal van € 0,7 miljoen in september 2021.

In de winst- en verliesrekening is onder de post lonen en salarissen een subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) ten bedrage van ca. € 0,3 miljoen (2020/2021: ca. € 0,4 miljoen) verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten in het seizoen 2021/2022. De hoogte van de subsidie in het boekjaar is bepaald door het percentage omzetzdaling in de aanvraagperiodes van de NOW in het boekjaar - zijnde aanvraagperiode 6, 7 en 8 - ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet en het netto transferresultaat. Tevens is in het bedrag de nagekomen baten van de aanvraagperiode 1 tot en met 5 verantwoord. Door de aanhoudende onzekerheid van COVID-19 is FC Dordrecht financieel getroffen als gevolg van de impact op de bedrijfsvoering. Dit heeft als gevolg dat de omzet uit voetbal gerelateerde baten, partnershipopbrengsten en overige baten dalen, terwijl de grootste kostenposten, waaronder de salariskosten, doorlopen. Van het bedrag van € 0,3 miljoen is een bedrag van € 0,2 miljoen aan voorschotten ontvangen. Het nog te ontvangen bedrag van € 0,1 miljoen is gebaseerd op de werkelijk gerealiseerde omzet in de meetperiode van de NOW. De definitieve berekeningen van de NOW subsidies zijn nog onderhevig aan een accountantscontrole en de definitieve toekenningen zijn afhankelijk van de goedkeuring van het UWV. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekeningen, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de NOW subsidies zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening. Daarnaast heeft de vennootschap een bedrag van € 0,3 miljoen in het kader van Tijdelijke vergoeding Vaste Lasten in haar jaarrekening verantwoord. Dit is als omzet onder de subsidies en giften verantwoord. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekeningen, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de TVL subsidies zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.

#### Aandelenkapitaal

In het afgelopen boekjaar hebben de voorbereidingen plaatsgevonden om binnen de reglementen van de KNVB de aandelenuitgifte uit te breiden. Recentelijk heeft FC Dordrecht een aantal aanvullende vragen hierover van de KNVB ontvangen; doelstelling is om het proces van ubo-wijziging in het boekjaar 2022-2023 af te ronden. Met het afronden kan FC Dordrecht aan haar strategische ambities werken.

#### Nieuw stadion

Met betrekking tot het al zo lang gewenste nieuwe stadion zijn er nieuwe ontwikkelingsplannen op de besprektafel gekomen. Met name door de serieuze interesse én betrokkenheid van de nieuwe investeerders blijft FC Dordrecht vertrouwen houden de stadionplannen fasegewijs te kunnen gaan realiseren.

### Media aandacht

De stand op de ranglijst is één van de belangrijkste bepalende factoren voor de mate van media aandacht. Dat aspect heeft een mate van invloed op de commerciële aantrekkelijkheid. Daarnaast is in de voorbije jaren de invloed van “social media” explosief toegenomen. Beïnvloedbare communicatiekanalen met een nog steeds toenemend commercieel belang. FC Dordrecht heeft hier ook op ingezet waardoor de vorig jaar ingezette groei zich heeft gecontinueerd.

Daarnaast is een samenwerking met de lokale televisie besproken welke in de loop van het seizoen 2022-2023 de exposure in het belangrijkste doelgroepen gebied aanzienlijk zal vergroten.

### Maatschappelijk

De Stichting MADS (Maatschappelijk Actief Drecht Steden, een zelfstandige stichting welke de maatschappelijke activiteiten en projecten van FC Dordrecht organiseert) heeft met “Energiek Dordt Foundation” een nieuwe handelsnaam gekregen. “Energiek Dordt” is de noemer waaronder FC Dordrecht de verduurzamingsdoelstellingen voor de toekomst heeft onder gebracht.

Afgelopen seizoen is Energiek Dordt grootschalig gepresenteerd en heeft het in een korte tijd een ruime naamsbekendheid opgebouwd. Het eerste tastbare resultaat zal de laatste thuiswedstrijd van deze competitie worden welke – als eerste in Nederland – energieneutraal zal worden georganiseerd.

### Sportief

Het seizoen 2021-2022 kwam moeizaam op gang. Het was voor de nieuwe technische staf onder leiding van Michele Santoni in de eerste maanden van het seizoen nog zoeken naar een balans in het elftal dat bijna geheel uit nieuwe spelers bestond. In december werden de verbeteringen zichtbaar en in een fictieve ranglijst over de alleen de tweede helft van het seizoen zou FC Dordrecht een zevende plaats hebben genoteerd. Een prestatiecurve derhalve die voldeed aan de geformuleerde doelstellingen.

### Vooruitblik seizoen 2022-2023

Tezamen met de RvC en aandeelhouders heeft FC Dordrecht beleidsmatig de stap gezet het spelersbudget verder te verhogen. Liefst vijftien spelers werden doorgeselecteerd en voor de opengevallen plaatsen werden betere spelers aangetrokken. Hierbij is tevens rekening gehouden met het vertrek van de beste spelers, gelet op reeds bestaande belangstelling.

FC Dordrecht werkt met reële doelstellingen om wil stapsgewijs doorgroeien. Voor het seizoen 2022-2023 herbergt de selectie naar ons oordeel de mogelijkheden om een plek op de ranglijst met aansluiting op de middenmoot te bereiken. Met vier periodetitels per seizoen moet het tevens mogelijk zijn in één daarvan tot het einde uitzicht te blijven behouden op een ereplaats.

Financieel / organisatorisch heeft FC Dordrecht grote verwachtingen van de volgende aandelenemissie. Dit is enerzijds benodigd om de liquiditeit op orde te houden ten behoeve van de uitgestelde belastingaanslagen en anderzijds dient de verbetering van de balanspositie gecontinueerd te worden. De langlopende leningen bedragen € 1,3 miljoen, voornamelijk bestaande uit uitstel belastingen van € 1 miljoen. In het seizoen 2021/2022 hebben alle reguliere aflossingen plaatsgevonden. De prognose voor het seizoen 2022/2023 laat een sluitende liquiditeitspositie zien, inhoudende dat de vennootschap aan haar verplichtingen jegens derden kan voldoen. De in de jaarrekening opgenomen continuïteitsveronderstelling is mede op deze vooruitzichten gebaseerd.

Dordrecht, 1 november 2022



Hans de Zeeuw  
Directeur



Peter Nolet  
Directeur

## JAARREKENING

## 1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2022

(na resultaatbestemming)

30 juni 2022

30 juni 2021

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### Materiele vaste activa

(1)

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

262.151

403.421

Machines en installaties

34.441

19.928

Andere vaste bedrijfsmiddelen

90.327

25.031

386.919

448.380

#### Viottende activa

##### Voorraden

(2)

16.521

17.377

##### Vorderingen

(3)

Vorderingen op handelsdebiteuren

130.007

81.796

Overige vorderingen en overlopende activa

369.706

465.922

499.713

547.718

##### Liquide middelen

(4)

56.514

6.245

959.667

1.019.720

		30 juni 2022	30 juni 2021
<b>PASSIVA</b>			
<b>Groepsvermogen</b>	(5)	-967.775	-738.856
<b>Langlopende schulden</b>	(6)		
Achtergestelde leningen		0	0
Overige schulden		1.280.096	1.352.916
		1.280.096	1.352.916
<b>Kortlopende schulden</b>	(7)		
Schulden aan kredietinstellingen		0	5.232
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		182.274	96.467
Belastingen en premies sociale verzekeringen		207.801	0
Overige schulden en overlopende passiva		257.271	303.961
		647.346	405.660
		959.667	1.019.720

## 2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 1 JULI 2021 T/M 30 JUNI 2022

		1-7-2021 / 30-6-2022	1-7-2020 / 30-6-2021
<b>Netto-omzet</b>	(8)	2.202.846	1.730.668
Inkoopwaarde		0	0
<b>Brutomarge</b>		<b>2.202.846</b>	<b>1.730.668</b>
<b>Kosten</b>	(9)		
Lonen en salarissen		1.282.622	920.608
Sociale lasten		249.604	185.242
Pensioenlasten		7.472	6.879
Overige personeelskosten		338.216	-156.080
Afschrijvingen		160.560	154.443
Huisvestingskosten		267.656	198.196
Kantoorkosten		246.102	199.154
Verkoopkosten		291.938	123.301
Algemene kosten		287.253	218.797
<b>Som der kosten</b>		<b>3.131.422</b>	<b>1.850.538</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-928.576</b>	<b>-119.870</b>
Financieel baten en lasten		-152.163	912.023
Resultaat vergoedingssommen		94.227	23.823
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>-986.512</b>	<b>815.976</b>
Belastingen	(10)	-0	-57
<b>Nettoresultaat</b>		<b>-986.512</b>	<b>815.919</b>